

中長期運営方針の見直しとこの一〇年の歩み

櫻井 正昭

フロジャク神父が、困窮した結核患者救済のために、旧中野療養所の近くで「ベタニアの家」事業を始めた。その中心的役割を担つて來た「慈生会病院」は、一二年前の二〇一〇年三月に医療法人財団建貢会の「総合東京病院」に有償で全面譲渡され、幕を閉じました。

結核治療の急速な進展で診療目的が変化し、地域の急性期の中核病院として経営を続けて来ましたが、新病棟の増築などで累積赤字に加えて負債が膨らみ、補填のために清瀬地区の土地の一部を売却したところ、東京都の監査で、他の福祉事業の充実に方向転換すべきである、との強い指導を受けた結果でした。

それまでとかく本部事務局の取り組みが、慈生会病院の経営問題に偏重していたことを反省し、法人全体に目配りした運営を行うために、今後の在り方を検討することを目的と

して、その年の一一月に、理事と評議員の一部による中長期経営方針策定委員会が設置され、二〇一二年一月二十五日付けで、一〇年後を見通した「中長期運営方針」について答申が出されました。

昨年最終年度を迎えたことから、今後に向けて運営方針の内容を見直す作業を行いましたが、その機会に、これまでの一〇年の歩みを振り返つてみました。

中長期運営方針の見直しとこの一〇年の歩み

櫻井 正昭



第81卷 第2号

年4回発行 社会福祉法人 慈生会

〒165-0022 東京都中野区江古田3-15-2

TEL 03-3387-5567

<http://www.jiseikai.jp>

振替口座 ベタニアの家

00170-6-15317

中野地区においては二〇一三年に「保育園」の建て替えを行いました。まず当時の園庭に三階建ての新園舎を建設してから、二階建てだった旧園舎を撤去して、そこを新しい園庭にするという手順でした。ところが跡地の処理が不十分で排水が悪く、大雨の後に数日間に水がたまつて使えないという状態が続いているので、二〇一七年に地盤改良などの対策を講じたところ、水はけが大幅に改善しました。

また二〇一六年に、中野地区の高齢者福祉関係の在宅系と施設系の事

業との間の連絡を密にして、ワンストップサービスとして充実させるため「中野トータルサポートセンター」を立ち上げ、傘下に高齢者関係事業全體が入るよう組織改編を行いました。その一環で、それまで別棟であった「ヘルパーステーション」と「ケアプランセンター」を「ベタニアホーム」の事務所の隣に移し、相互に連携が取れるようにしました。

二〇一七年には「ナザレットの家」を清瀬に移して、翌年に更地にしてベタニア修道女会にお返ししましたが、その場所に「ベタニア宣教センター」が新設されました。

清瀬地区では、二〇一二年と一七年に「ベトレーヘム学園」のグループホームを二か所、近隣の民家を借りて開設しました。また二〇一七年の「ベトレーヘム学園」の建て替えに伴い、「ナザレットの家」を合築し、一階が乳児院、二階と三階が児童養護施設という形になりましたが、両施設が同一の建物というのは、都内でも数少ない事例になっています。

「聖ヨゼフ老人ホーム」の南側の施設の床が外の庭より低いので、ゲリラ豪雨の度に土のうを使つた浸水対策の対応に追われていたため、二〇一九年に本格的な集排水の暗渠工事を実施しました。

那須地区では「マ・メゾン光星」の周辺の「聖マリアの山」の山林管理のために、二〇一二年から「こもれびの道」と「まきばの道」と名付けられた作業道の整備に着手しました。また敷地境界の渓流に沿つて、「せせらぎの小道」という遊歩道を開設しました。二〇一八年には袋小路だった「まきばの道」を延長して通り抜けできるようにし、翌年から二年かけて、「ひだまりの道」を開設して、全地域の見回りが円滑にできるようになりました。

「マ・メゾン光星」の新たな事業を展開するために、那須町の中心部に近い、国道四号線から少し西に入った邸宅と周囲の樹林を取得して、二〇一八年に放課後等デイサービス「エスピワール」を開設しました。

以上のような歩みを踏まえつつ、八年後の二〇三〇年の「ベタニアの家」創設一〇〇周年を目標年度として、各施設からのヒアリングをもとに次期の中長期運営方針を取りまとめたところです。

コロナ禍の中で

シスター國定光恵

二〇一八年十一月、ナザレト乳児院の跡地に建てられた「ベタニア宣教センター」は、創立者の精神が生かされた「人々の集いの場」として、また「地域に開かれた憩いの場、キリストの慈しみを伝える場」としての使命を歩み始め、お陰様で四年目を迎えました。



幸せのダブルレインボー
(ご近所の奥村様撮影)

生活は一変し、ほとんどの計画の中止または変更を余儀なくされました。今まで自由に出来ていたことが不自由になって初めて、どれほど有り難いことであつたか、また、私たち人間の力ではどうにもならないことがたくさんあることを改めて思い知る日々となりました。聖書の次のよ



びわの収穫 (ご近所、教会の皆さんと)

二〇二一年十二月十五日快晴。一〇時からトップはケアハウスの皆さん十二名が連れ立ってご来店! 次は包括の職員四名様。三番バッターは「あさひの家」の役員の皆さま三名様。ご記名頂いた方だけでも七一名



呼びかけのチラシ

て、新型コロナウイルスの蔓延によつた。行事は、縮小して各部署で出来る範囲で行つていきましたが、何か出来ないものかと考えていました。そんな時に、元利用者さんの娘さんから、手作りの素敵な小物を沢山いただきました。これを何とか活かして、ミニミニバザーはできないかしら・・と呟いたら、「やりましたよう!」と賛同してくれる職員がいてくれて、折しもコロナ感染者が少なくなってきた時期ですし、二ヶ月準備期間をもつて、感染対策には細心の注意を払い、密にならないために慈生会の職員とケアハウスの入居者さん、修道院のシスターの皆さん、「あさひの家」の役員の皆さまと限られた方にだけお声掛けさせていただきました。

うなみことばが、今更ながら心に響きます。

「あなたがたには自分の命がどうなるか、明日のことは分からぬのです」(ヤコブの手紙4・14)。

宮澤
素子

楽しかったミニバザー

いらっしゃいました。
なかなか会えない職員同士も久しぶり!
この二年間の交流は無かったも等しかったと感じました。

ご来店者を代表して「あさひの家の根岸会長と沼田さんに感想を伺いました。Q 久々にバザーをすると聞いて、心配はありませんでしたか? 沼田さん「何も心配は感じません。感染しないよう気に気を付けて出し始められています」

てもらえればいいね」
根岸さん「バザーは安いと思つ
てくるけど、普段合わない人と会つ
て同窓会のような感じになればい
いね」
沼田さん「年に一回と言わず、
二回ぐらいしてほしい!」
お二人 「楽しかった!」
*紙面上略させていただきました
「あさひの家」の皆さんには、本
当にいつもお世話になつて感謝し
かございません。
品物を提供してくださった皆様、
休み返上で協力してくれた職員、
皆々様に感謝申し上げます。
(中野トータルサポートセンター長)

(2)

「聖劇はお祈り！」

角田 恵子

徳田保育園でのクリスマス聖劇が上演されました事に感謝いたします。コロナ禍で感染予防策を徹底し、一年は歌うことが出来ず、音を録つてから本番で流すという感じでしたが、今年はピアノを毎日耳で聴き、伝統の聖劇の歌のフレーズをどの学年も体に入っていました。

「年少」さんの羊の役の可愛らしさ。「年中」さんは旧約聖書の世界の始まりを、自分たちで描きたい物をパネルシアターに。

「年長」さんは役決めの日、あまり目立たないが重要なお友だちを支える役に「僕やつてみたい！」とすぐ立候補したお友達。台詞が覚えられないお友達と一緒に練習したりと、思いやりの気持ちが育っています。

待降節の頃より、イエス様を待ち靈的花束を準備する気持ちをこれから大事に持ち続けて欲しいです。音楽指導の横山先生より、「劇はお祈り、発表会とは違う。もちろん一人一人が上手に出来る事は素敵な事だけれど、神様に捧げる物という気持ちを持っていきましょう」と子ども達へ伝えて下さいました。とても



ご降誕劇の年長さん



天地創造の年中さん



羊の役の年少さん

も美しいひと時が持てました。ありがとうございました。

(徳田保育園 乳児担当)

やつてみたい！は成長の第一歩

須賀 志保

春、神さまのお恵みの中で大きくなっています。三月に卒園した子ども達も、ピカピカのランドセルを背負って、胸を弾ませていることでしょう。

さて、東星学園幼稚園は「子どもが主役」になれる場所です。子ども達と、常にアイデアを出しながら生활しています。昨年度の「年長」は「誰もやつたことがないことに挑戦したい」という思いの強い学年でした。



ザリガニ釣り

一学期、絵本の世界を真似て、清瀬せせらぎ公園でザリガニ釣りを経験しました。地図を見て道を調べ、下見をして実現可能を確認すると、持ち物を洗い出し寒行！ 子どもの行動力は、私達の想像を超えるものでした。

二学期、大きな行事はクリスマス会です。例年聖劇をしていますが、



人形劇の練習風景

(東星学園幼稚園 年長担任)

タートでからのかなか踏み込めなかた私をよそに、子ども達は身近な机や積み木、カーテンを使って舞台を作り遊び始めました。人形は、粘土遊びの延長として取り組み、衣装は保護者の方にご協力いただきました。登場人物ごとの絵本を読み聞かせると、ごっこ遊びの中で内容が深まり、台本が仕上がりました。「年中」は楽器を使つて劇を盛り上げ、舞台を跨いで「年中」と「年長」が心を合わせて人形劇をやり遂げると、会場は大きな拍手に包まれました。子ども達は、毎年このような経験を重ねて、クリスマスの本当の意味を少しずつ理解していきます。

目を輝かせて過ごした幼稚園生活。ここでの仲間との経験は、これから的人生を豊かにしてくれるでしょう。神さまの愛の下で、それぞれが、各々の場所で、笑顔で輝いていますようになります。進級、入学おめでとう！

二〇二〇年代を生きている子どもたちはすでに学校でこの目標を自分として学んでいる事は頼もしいです。では、環境を守り、すべての人の人権を尊重しながら経済成長を目指す十七の目標から今回は「十二」番の目標◆つくる責任、使う責任に触れます。それはつくる量を考え、使う分だけ買い、大切に使おうということ。

★データより ◎世界人口が一〇五〇年に九十六億人に達するとすれば、現在のライフスタイルの維持にはほぼ三つの地球が必要。◎日本が今の暮らしを維持するなら、現在の七・一倍の面積が必要。

未来の子どもたちからの預かりものである地球を、みんながずっと幸せに暮らし続けられるより良い社会として子どもたちにバトンタッチしたいという思いで、ベタニアのシステムズは「瑠璃草」紙上で皆さまにSDGsのすべてのいのちを守る小さな種まきを未来の子どもたちの笑顔を思い浮かべながら始めます。

さて、近頃よく見聞きするSDGs（エス・ディー・ジー・ズ）とは日本語では「持続可能な開発目標」。トで、日本を含む一九三の加盟国すべてが賛成して採択され、二〇三〇年までの達成を目指した十七の目標

★フレードロスや洋服ロス、お花一本でも当たり前のように廃棄をしない。何かを選ぶとき、その物の廃棄まで意識して購入するならゴミを減らし、物を大切にする生活に繋がります。暮らしを維持するなら、現在の七・一倍の面積が必要。

★修道院では人参・大根など皮を剥かずにステップに、野菜の皮はきちんと漬物に、堆肥つくりにも。

日本人が日々使っている物は遠い国で生産されたものが多いですから自分の生活が誰かに害を与えていいか?、人と地球の叫びをリアルに感じ取るなら、SDGsを共有して取り組んでいけると思います。

(記・Sr 中野)

未来の子どもたちからの 預かりもの

種まきシリーズ① ベタニア修道女会



と一六九のターゲットからなっています。キーワードは「誰一人取り残さない」。

たちはすでに学校でこの目標を自分として学んでいる事は頼もしいです。

では、環境を守り、すべての人の人権を尊重しながら経済成長を目指す十七の目標から今回は「十二」番の目標◆つくる責任、使う責任に触れます。それはつくる量を考え、使う分だけ買い、大切に使おうということ。

★データより ◎世界人口が一〇五〇年に九十六億人に達するとすれば、現在のライフスタイルの維持にはほぼ三つの地球が必要。◎日本が今の暮らしを維持するなら、現在の七・一倍の面積が必要。

未来の子どもたちからの預かりものである地球を、みんながずっと幸せに暮らし続けられるより良い社会として子どもたちにバトンタッチしたいという思いで、ベタニアのシステムズは「瑠璃草」紙上で皆さまにSDGsのすべてのいのちを守る小さな種まきを未来の子どもたちの笑顔を思い浮かべながら始めます。

さて、近頃よく見聞きするSDGs（エス・ディー・ジー・ズ）とは日本語では「持続可能な開発目標」。トで、日本を含む一九三の加盟国すべてが賛成して採択され、二〇三〇年までの達成を目指した十七の目標

シスターイグナチア 計
箭内 千鶴子 報

二一九二二九年生	二一九二二九年生
二一〇月月一五七〇日	二一〇月月一五七〇日
シスターイグナチア 渡邊	箭内 千鶴子 渡邊
シスターイグナチア 渡邊	箭内 千鶴子 渡邊
シスターイグナチア 渡邊	箭内 千鶴子 渡邊



ベタニアホームは三回目のワクチン接種を三月初めに利用者、職員希望者全員が終了しました。これで少し、ほっとしているところです。さて、今年の冬は例年に増して寒かったようだ。春がこんなにも待ち遠しいと思ったのは久しぶりでした。今年

（記・

Sr 中野）

（記・

Sr 中野）

（記・

Sr 中野）

（記・

Sr 中野）